



خطة التحول للعمل المناخي

أغسطس 2025

تمت الموافقة على خطة الانتقال للعمل المناخي من قبل مجلس إدارة مجموعة زين في أغسطس 2025

رسالة الرئيس التنفيذي

في زين، تتمثل غايتنا في خلق قيمة مستدامة لأعمالنا ولمجتمعاتنا وللوكب، ومن منطلق تقديم اتصال هادف، فإننا ملتزمون بالقدر نفسه بتشكيل مستقبل مستدام ومرن للجميع، إن تغيّر المناخ يُعد من أبرز التحديات في عصرنا، والتعاطي معه أمر جوهري لحماية وجودنا.

رحلتنا المناخية تستند إلى مبادئ واضحة ونظام حوكمة راسخ، فمن مجلس الإدارة وصولاً إلى لجنة العمل المناخي، نضمن دمج المسؤولية المناخية في قرارات الأعمال وتنفيذها، وبالاعتماد على أهداف علمية مصادق عليها من قبل مبادرة SBTi، نحن ملتزمون بإجراءات قصيرة المدى ذات أثر ملموس، إلى جانب تحقيق الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل.

لقد دمجنا خطة التحول المناخي لتكون جزءاً من طريقة عملنا ونمونا كأعمال، فهي تؤثر في قراراتنا على كافة المستويات، وتنعكس على عملياتنا وسلاسل القيمة ونهجنا الاستراتيجي للنمو المستدام، كما تتماشى الخطة مع اتفاق باريس، وتوجيهات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغيّر المناخ IPCC، ومع طموح GSMA بالوصول إلى الحياد الكربوني في قطاع الاتصالات المتنقلة.

ندرك أن التحول إلى اقتصاد منخفض الكربون يتطلب قرارات جريئة واستثمارات في التقنيات النظيفة والتعاون الوثيق مع الشركاء والجهات التنظيمية والعملاء، وفي هذا الاتجاه نتبنى رؤية شاملة تتجاوز معالجة الانبعاثات، لتشمل حماية الطبيعة والتنوع البيولوجي، وتعزيز الاقتصاد الدائري، والحد من الأثر على المجتمعات، لأن التحول الفعّال والدائم يتطلب نهجاً متكاملًا.

لا شك أننا سنواجه تحديات في هذا المسار، غير أننا نعتبرها فرصة لحماية أعمالنا على المدى الطويل، وخلق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة، والمساهمة الفاعلة في الأهداف العالمية للمناخ، ومن خلال هذه الخطة واستراتيجيتنا "4WARD- التقدم بغاية" فإننا نحوّل الطموح إلى عمل فعلي، خطوة بعد خطوة، وقراراً تلو الآخر، في جميع الأسواق التي نخدمها.

ندعو جميع أصحاب المصلحة للانضمام إلينا في هذه المسيرة التحويلية.

بدر ناصر الخرافي

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

مجموعة زين

الملخص التنفيذي

تحدد خطة التحول المناخي لمجموعة زين الالتزام بتحقيق الحياد الكربوني (Net Zero) للغازات الدفيئة بحلول العام 2050، تماشياً مع اتفاق باريس وأهداف GSMA، تنطبق هذه الخطة على جميع الكيانات التشغيلية لمجموعة زين، وترتكز على مبادئ الأهداف العلمية، الشفافية، والشمولية.

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية حوكمة العمل المناخي، فيما يقود الرئيس التنفيذي للمجموعة خطة التنفيذ، بينما يقوم على عملية التنسيق لجنة العمل المناخي (CAC)، وقد صادقت مبادرة SBTi العالمية على أهداف زين التي تشمل:

- خفض انبعاثات النطاق 1 و2 بنسبة 42% بحلول 2030.
 - خفض انبعاثات النطاق 1 و2 و3 بنسبة 90% بحلول 2050.
- تتكامل الخطة مع عمليات تقييم المخاطر المناخية بالاستناد إلى سيناريوهات IPCC وIEA، لتحويل المخاطر المادية والتحولية إلى فرص عبر تبني الطاقة المتجددة، حلول كفاءة استخدام الطاقة، والتقنيات منخفضة الكربون.

تشمل جهود التخفيف نشر الطاقة الشمسية والرياح، وتحسين البنية التحتية، واعتماد تقنيات احتجاز الكربون مستقبلاً؛ بينما تركز جهود التكيف على تعزيز البنية التحتية المرنة، ودعم انتقال القوى العاملة. كما تتناول الخطة الدائرية وحماية التنوع البيولوجي عبر التصميم البيئي، تقليل النفايات، وتبني التوريد المسؤول، وتُدرج مبادرات المناخ في التخطيط الاستراتيجي والعمليات المالية ودورات الأعمال لضمان تحوّل مستدام واقتصاد منخفض الكربون.

خطة التحول

1. المقدمة

تعكس خطة التحول المناخي ل زين نهجاً متكاملاً للمسار التحويلي الذي سيقود الشركة إلى الحياد الكربوني بحلول 2050، مؤكدة التزامها بدعم انتقال قطاع الاتصالات نحو الاقتصاد المحايد كربونياً، بما يتماشى مع متطلبات العلم وما تقتضيه أهداف الحياد الكربوني العالمية.

2. النطاق

تنطبق الخطة على مجموعة زين، وشركاتها التشغيلية، وفروعها، وجميع الكيانات التابعة لمجموعة زين.

3. المبادئ التوجيهية

تتركز الخطة على مبادئ الشمولية، الفاعلية، المسؤولية والمساءلة، بما يضمن دمج العمل المناخي في أنشطة سلسلة القيمة، لتحقيق انتقال متسق وشفاف نحو اقتصاد محايد كربونياً.

من أبرز هذه المبادئ:

- المواءمة مع إرشادات IPCC واتفاق باريس للحد من ارتفاع الحرارة العالمية عند 1.5 درجة مئوية.
- الاعتماد على أهداف علمية لقياس فعالية الإجراءات المناخية.
- وضع أهداف قصيرة وطويلة المدى طموحة وقابلة للقياس وشفافة.
- اعتماد نموذج حوكمة يوضح بجلء إشراف مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- ضمان انتقال شامل يراعي احتياجات الموظفين والمجتمعات.
- بناء القدرات على المعرفة والتحول الأخضر.
- إشراك أصحاب المصلحة بما في ذلك الموظفين والموردين والشركاء والمستثمرين والجهات التنظيمية.
- التعاون مع السلطات المحلية لتسريع فك ارتباط الطاقة عن الكربون والمساهمة في سنّ التشريعات المحفّزة.
- تقييم المخاطر والفرص المناخية ودمجها في إدارة المخاطر المؤسسية.
- حماية الطبيعة والتنوع البيولوجي، وتعزيز الاقتصاد الدائري، وتقليل استهلاك المياه.
- تعزيز القدرة على التكيف مع المخاطر المناخية مثل الفيضانات وارتفاع الحرارة.
- اعتماد تسعير داخلي للكربون يشجع التقنيات منخفضة الانبعاثات وتنمية إيرادات من المنتجات والخدمات منخفضة الكربون.

4. خطة التحول

4.1 نموذج الحوكمة

تخضع جميع سياسات زين لاعتماد مجلس الإدارة قبل التنفيذ والنشر، وتشمل سياسة تغيّر المناخ وإطار الالتزام المرتبط بها، اللذين يضعان الاتجاه الاستراتيجي لتحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول 2050.

تدمج خطة التحول قائمة مبادرات كفاءة الطاقة، أهداف خفض الانبعاثات، النفقات الرأسمالية والتشغيلية المرتبطة بها ضمن الخطط والميزانيات العامة للشركة، والتي تُراجع سنوياً ويقرّها مجلس الإدارة لضمان التوافق مع أهداف صافي الانبعاثات الصفرية طويلة المدى وأهداف خفض الانبعاثات قصيرة المدى.

يتولى نائب الرئيس والرئيس التنفيذي للمجموعة القيادة الكاملة للاستراتيجية، بما في ذلك خطة التحول، مع ضمان دمج المخاطر المادية والتحولية والفرص الناتجة عن تقنيات الكفاءة في الخطة والميزانية، أما التنفيذ العملي فيفوض إلى لجنة العمل المناخي CAC، برئاسة مشتركة بين الرئيس التنفيذي للاستدامة والرئيس التنفيذي لشؤون التكنولوجيا، وتضم اللجنة جميع الوظائف الرئيسية في المجموعة مع تحديد مسؤوليات واضحة، وترفع تقارير فصلية إلى مجلس الإدارة عن الأداء مقابل الأهداف المناخية.

4.2 الأهداف

يعتمد جرد انبعاثات زين على بروتوكول غازات الدفيئة، ويغطي جميع الكيانات الخاضعة للإشراف التشغيلي، ويتم التحقق من عمليات الجرد بواسطة مدقق خارجي، كما تتم متابعة التقدم شهرياً في كل عملية تشغيلية، وتتمثل الأهداف المصادق عليها في:

- **الهدف العام - الحياد الكربوني:** التزام زين بتحقيق صافي انبعاثات صفرية عبر سلسلة القيمة بحلول 2050.
- **الأهداف قصيرة المدى:** خفض مطلق للانبعاثات في النطاق 1 و 2 بنسبة 42% بحلول 2030 مقارنة بعام الأساس 2020.
- **الهدف طويل المدى:** خفض مطلق للانبعاثات في النطاق 1 و 2 بنسبة 90% بحلول 2050 مقارنة بعام الأساس 2020.
- كما تلتزم زين بخفض مطلق لانبعاثات النطاق 3 بنسبة 90% ضمن الإطار الزمني ذاته.

الجدول 1: أهداف الانبعاثات

نوع الهدف	النطاقات/ الأهداف	2020	2030	2050
الهدف المطلق (1.5 درجة مئوية)	انبعاثات النطاق 1 (طن CO2e)	401,370.94	232,795.14	52,178.22
	انبعاثات النطاق 2 (طن CO2e)	730,328.98	423,590.81	94,942.77
	انبعاثات النطاق 1 + 2 (طن CO2e)	1,131,699.92	656,385.96	113,169.99
	أهداف الخفض (%)		42.0%	90.0%

الشكل 1: الأهداف المناخية

الهدف طويل الأمد	الهدف قصير الأمد		
	2030	سنة الأساس 2020	
2050	خفض مطلق بنسبة 90% من مستوى 2020	خفض مطلق بنسبة 42% من مستوى 2020	النطاق 1 و 2
	خفض مطلق بنسبة 90% من مستوى 2020		النطاق 3
	خفض بنسبة 100% بحلول 2030		النفايات الإلكترونية
	خفض بنسبة 100% بحلول 2030		البلاستيك
	خفض بنسبة 100% بحلول 2030		الورق
	خفض بنسبة 50% من مستوى 2024	خفض بنسبة 25% من مستوى 2024	سحب المياه
	خفض بنسبة 25% من مستوى 2024	خفض بنسبة 15% من مستوى 2024	تصريف المياه

4.3 المخاطر والفرص

تحليل السيناريوهات: تقوم زين بإجراء تحليل لسيناريوهات تغيّر المناخ وفقاً لسيناريوهات IPCC الفيزيائية، بما فيها:

- SSP1-1.9 المعروف بسيناريو الاستدامة، المتماشى مع هدف 1.5 درجة مئوية،
- SSP2-4.5 المعروف بـ"العمل كالمعتاد"،
- SSP5-8.5 المعروف بـ"تطوير الوقود الأحفوري".

يُستعان ببيانات مودّ النماذج المناخية CMIP6 لاستشراف تغيّرات درجات الحرارة وهطول الأمطار في أفق عامي 2030 و2050، أما لدراسة مخاطر التحول، فتعتمد زين على سيناريو IEA NZ2050.

المخاطر:

تُدرج المخاطر الفيزيائية والتحولية ضمن منظومة المخاطر الخاصة بزين، كما هو محدد في سياسة إدارة المخاطر المؤسسية، ومن خلال عمليات التحديد والإدارة، تبين أن ارتفاع درجات الحرارة يُمثل خطراً فيزيائياً بسبب انعكاسه على زيادة استهلاك الطاقة للتبريد وما يترتب عليه من ارتفاع التكاليف، كما تُمثل تغيّرات أنماط الهطول خطراً آخر يفرض تحديات على عمليات الشركة في جنوب السودان، بينما تم تحديد ارتفاع أسعار الوقود والكهرباء كأحد مخاطر التحول، استناداً إلى الاتجاهات التاريخية واحتمالية رفع دعم أسعار الطاقة في بعض الأسواق التشغيلية.

الفرص:

تحوّل زين هذه المخاطر الفيزيائية والتحولية إلى فرص عبر التوسع في مصادر الطاقة المتجددة، واعتماد معدّات إنتاج ذات كفاءة عالية في استهلاك الطاقة حيثما كان ذلك ممكناً، وبما يُسهم في خفض النفقات التشغيلية.

4.4 العمل المناخي

التخفيف:

تركّز زين على مبادرتين أساسيتين في المدى القصير لتقليص الانبعاثات:

- الاعتماد على مصادر طاقة نظيفة في مواقع التشغيل مثل الحلول الشمسية وطاقة الرياح.
- تحسين وتبسيط أنظمة الإنتاج والمقرات والمكاتب.

على المدى المتوسط والطويل، ستدرس زين إنشاء محطات شمسية واستخدام اتفاقيات شراء الطاقة (PPAs) كلما كان ذلك مناسباً، مع النظر في توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة استهلاك الطاقة في البنية التحتية للشبكة، كما تُعتبر كفاءة الطاقة معياراً أساسياً في تقييم المنتجات والخدمات والمعدّات المورّدة للشركة، وستضع زين في الاعتبار حلول احتجاز وتخزين الكربون لمعالجة الانبعاثات المتبقية.

التكيّف:

ستعمل زين على بناء البنية التحتية الأكثر قدرة على الصمود أمام تغيّر المناخ من خلال نشر تجهيزات أكثر متانة ومقاومة للحرارة، وستضمن الشركة أن يكون الانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون انتقالاً شاملاً يُراعي آثار التحول على الموظفين والمجتمعات، مع إطلاق برامج لتطوير المهارات وترسيخ المعرفة بعقلية التحول الأخضر.

ستوازن زين بين الاستراتيجيات الوقائية (التخفيف) والتكيفية لتحقيق قيمة إضافية للمساهمين مع تقليل الأثر البيئي لأعمالها إلى الحد الأدنى.

4.5 الاستراتيجية

تتبع زين مسار خفض الانبعاثات الخاص بقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمتماسي مع إرشادات SBTi لتحقيق الحياد الكربوني بحلول 2050، وتتوافق خطة التحول المناخي مع استراتيجية الشركة 4WARD، حيث أدمجت بالكامل في عمليات التخطيط المالي ودورات خطط الأعمال.

وقد جرى دمج مبادرات التخفيف والتكيّف، مع احتساب النفقات الرأسمالية والمدخرات التشغيلية وخفض الانبعاثات الناتجة عنها، ضمن خطط أعمال مدتها خمس سنوات تُحدّث سنوياً، وتستخدم زين نتائج تحليلات

المخاطر والفرص المناخية وتحليل السيناريوهات لدعم تخطيطها الاستراتيجي على المدى الطويل، بما يضمن تعزيز قدرة الشركة على مواجهة تغيّر المناخ.

4.6 الاقتصاد الدائري

يرتكز نهج زين في الاقتصاد الدائري على الالتزام بأفضل الممارسات الدولية في إدارة النفايات، والتعاون مع الموردين والشركاء لتطبيق مبادئ التصميم البيئي، وتمديد دورة حياة المعدات عبر إعادة الاستخدام، وإعادة التوظيف، والإصلاح، وإعادة التدوير، بحيث تُصبح عملية التخلص النهائي من النفايات الخيار الأخير، وتتمثل غاية زين في التخلص من جميع أشكال النفايات عبر سلسلة القيمة بأكملها.

4.7 التنوع البيولوجي

تتضمن خطة التحول المناخي ل زين تحليلاً لآثار إنشاء وتشغيل البنية التحتية على الطبيعة والتنوع البيولوجي، وتحديد القضايا ذات الصلة مثل تأثيرات المجتمعات، وحقوق واستخدام الأراضي، وسلاسل الإمداد، والمناطق المحمية.

ستضمن زين إدراج متطلبات الحفاظ على الطبيعة والتنوع البيولوجي ضمن معايير sourcing (توريد) المواد الخام اللازمة لتصنيع المنتجات المسلمة إليها، مع ضمان إمكانية تتبع هذه المواد إلى مصدرها الأساس.